

PLAZA CREATE

2019年3月期 決算説明会

新たな企業体質への変革を加速

2019年05月29日

株式会社プラザクリエイト本社

東京証券取引所 JASDAQ（スタンダード）：7502

目次

I . 2019年3月期 業績について

II . 2020年3月期 取組みについて

I . 2019年3月期 業績について

1.

<プリント事業>

自社大型工場を基盤としたサービス開発を強化し、2018年12月3日よりスマホで撮った写真をフォトブックなどにできるサービス「Myフォト」をソフトバンク株式会社との協業により開始したほか、「なんでもダビングサービス」やオリジナルグッズストアなど他企業との協業でサービスを展開。自社オンラインサービスの再構成も実施。

2018年秋より「つくるんです」シリーズの第一弾として、ロボタイム社の海外で人気のクラフトキットを独占販売契約し、自社運営店舗のみならず他企業との協業によるお取り扱い店にて販売開始。

2.

<モバイル事業>

通信キャリアの施策変更に対応して店舗運営力の強化に取り組むと共に、商流変更の機会を活かして店舗数も増加となる

【モバイル店舗の出退店状況】

ソフトバンクショップ 出店：11店、退店：2店

ワイモバイルショップ 出店：5店、譲渡：3店、合同化：5店、退店：3店

併売店 退店：1店

オンラインサービス再構成による費用増もモバイル利益増により黒字化

(単位：百万円)

	2019年3月期			2018年3月期	
	実績	構成比	前期比 増減額	実績	構成比
売上高	23,731	100.0%	1,559	22,172	100.0%
売上総利益	8,738	36.8%	643	8,095	36.5%
販売費及び一般管理費	8,500	35.8%	466	8,034	36.2%
営業利益	237	1.0%	176	61	0.3%
経常利益	250	1.1%	157	93	0.4%
当期純利益	85	0.4%	143	△ 58	-

プリント事業はFC化による減少、モバイル事業は新店舗により増加

(単位：百万円)

	2019年3月期 (2018年度)			概況
	当期実績	前期実績	前期比増減額	
プリント事業	7,709	8,264	△ 555	・直営店38店舗のFC化と23店舗の退店により△476M、プリント直営既存店は各種キャンペーン実施も上期の自然災害の影響大
モバイル事業	16,022	13,907	2,115	・既存店販売台数前年比96.5%となるも、16店舗の出店(商流変更含む)により売上高は前年超え
合計	23,731	22,172	1,559	

プリント事業は先行投資で利益減、モバイル事業は堅調に推移

(単位：百万円)

	2019年3月期 (2018年度)			概況
	当期実績	前期実績	前期比増減額	
プリント事業	△ 354	△ 266	△ 88	<ul style="list-style-type: none"> ・オンラインサービスの先行費用69Mを含む ・のれん化を推進するための先行費用（人件費・求人費・教育費）が含まれる
モバイル事業	627	333	294	<ul style="list-style-type: none"> ・16店舗の出店費用を含む ・通信キャリアの施策に即応して高評価を維持
合計	273	67	206	

自社大型工場など自社の強みを活かした他企業との協業サービスを展開

2018年04月 自社大型工場 フォトブック本格稼働開始

2018年06月 自社大型工場 Tシャツサービス稼働開始

2018年12月 ソフトバンク社様協業「Myフォト」サービス開始

2019年02月 「つくるんです」シリーズクラフトキット商品全国展開

プリント直営店のFC化を推進、モバイルは商流変更と合同化が加速

	2018年3月	2018年9月		2019年3月	
	期末	期末	増減	期末	増減
プラザクリエイト	578	567	△ 11	510	△ 57
プリント事業	480	466	△ 14	410	△ 56
直営店	283	268	△ 15	227	△ 41
FC店 及び 提携先 ^ア プリントコーナー	197	198	1	183	△ 15
モバイル事業	98	101	3	100	△ 1
キャリアショップ	86	89	3	89	0
併売店その他	12	12	0	11	△ 1

モバイル：出店+16店、退店△6店、譲渡・合同化△8店

直営店のれん化は予定通り順調に展開中



2019年上期 のれん化44店舗決定済

引き続きキャリアショップの出店を継続

キャリア別店舗数推移

	2018年3月	2019年3月	増減
ソフトバンク	37	46	9
ワイモバイル	48	42	△6
au・その他	7	7	0
携帯の王様	6	5	△1
合計	98	100	2

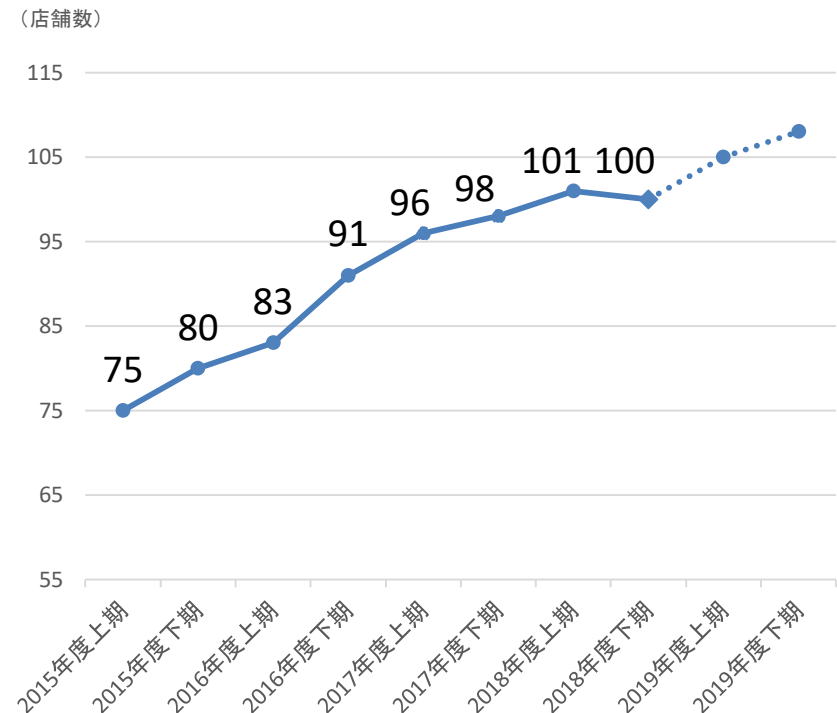
ショップ展開

- 18年度 出店 16店 (SB 11店、YM 5店)
 合同化 5店 譲渡 3店 退店 6店

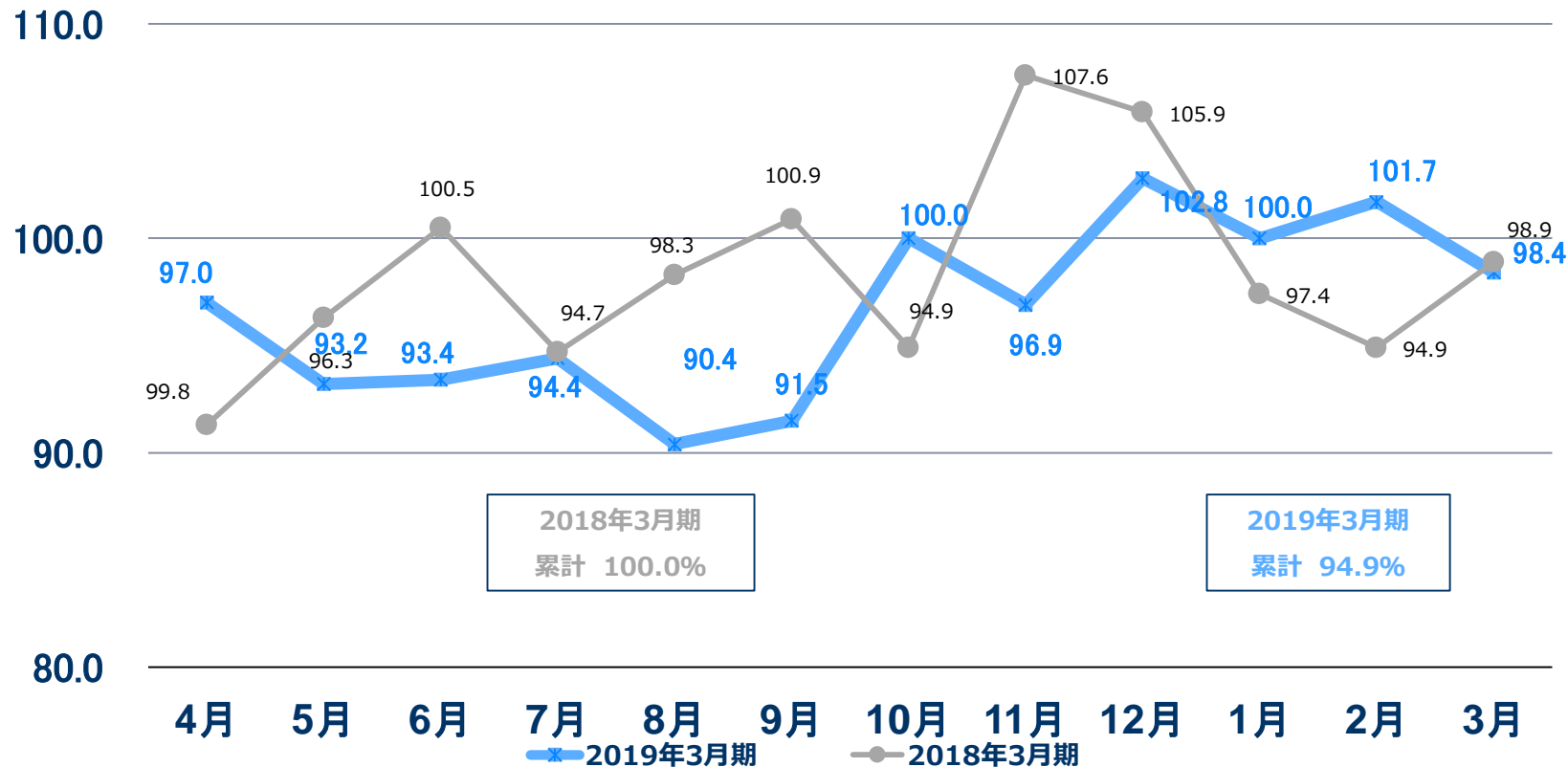
ワイモバイル店の合同化含めソフトバンク店の
 出店(商流変更)が加速

- 19年度(5/20時点) 上期 ソフトバンク 6店 出店(商流変更)確定

＜店舗数推移＞



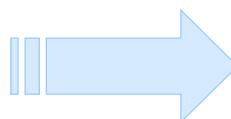
(単位:%)



年賀状プリント総受注枚数
3,069万枚

拠点数の拡大に伴い、販売台数が増加

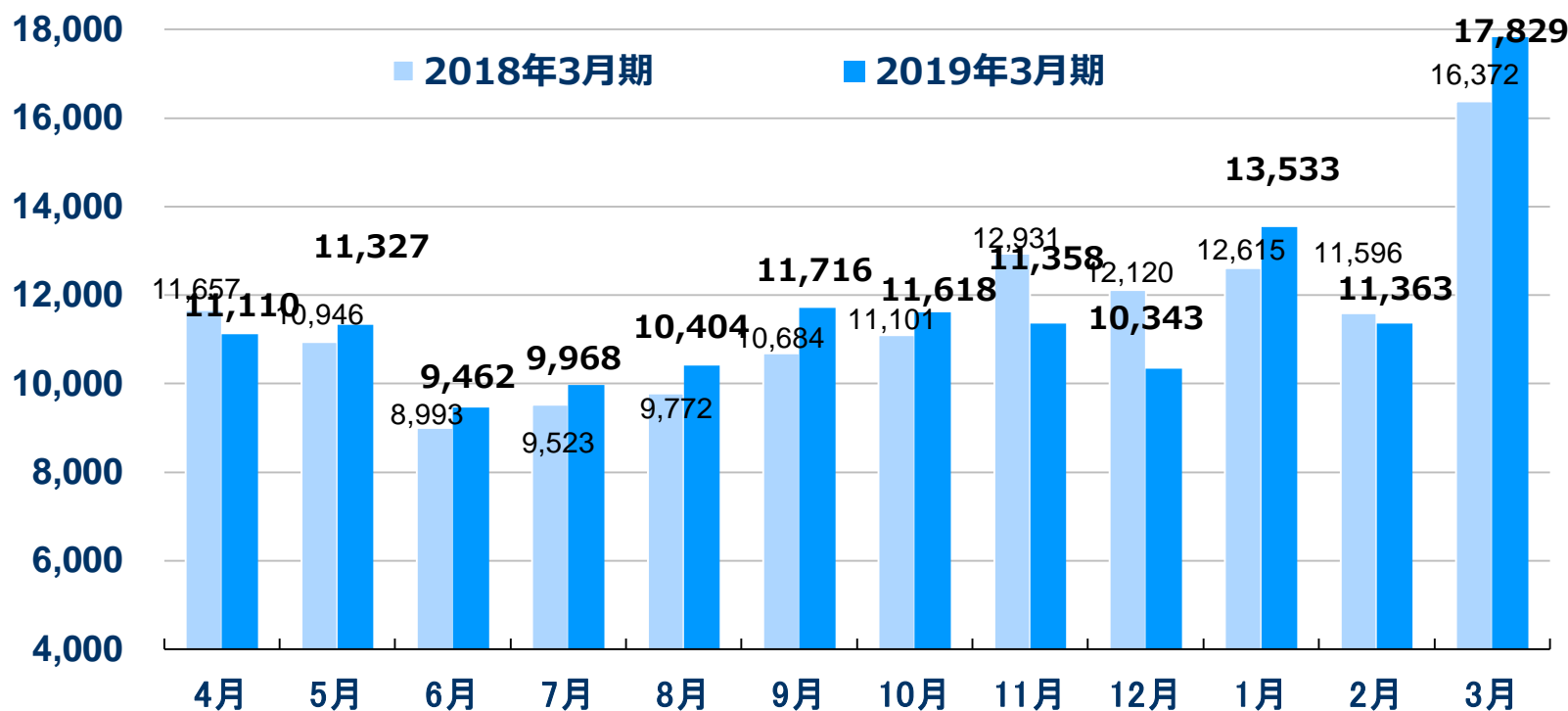
2018年3月期 138,310台



2019年3月期 140,031台

月別実績比較

(単位：台)



Ⅱ．2020年3月期 取組みについて

2019年度は収益力向上期の2年目であり、より新たな価値の創造に取り組む

Happiness
from Hand to Hand

しあわせを、手から手へ。

MOTION & EMOTION

私たちは、他にはないアナログ領域のノウハウに、デジタル領域のテクノロジーを掛け合わせることで、新たなサービス・ラインナップを拡充・進化させていきます。そして、オフラインでもオンラインにおいても人が集まる場所へのさらなる出店を目指して、私たちは〈動き=MOTION〉つづけます。

私たちの原点、プラザクリエイティビティ。それは、お客様ひとりひとりの〈想い・願い=EMOTION〉を何よりも大切に考え、時代にあった幸せのカタチをご提案することです。

1

プリントショップのプラザクリエイトから、デジタルプリント（オンライン、パーソナライズ、カスタマイズ）&イメージングの会社へ名実共に進化させ、その分野でオンリー1・ナンバー1を目指す

2

大きな顧客基盤や店舗網、または優良な物作り工場などを持つ取引先と協業して、当社の強みであるデジタルプリント、デジタルイメージング分野で広くお客様に新しい価値を創造する

3

デジタルイメージング分野は、証明写真BOXを起点にして、人や物、AIを利用した新しいサービスを提供出来るよう、その分野に対応できる人材育成を優先し、2020年には事業化を目指す

4

パレットプラザ各店舗を直営からのれん分けなどを含むFC化を進め、ネットでは対応出来ない「ヒト価値サービス」を画一的なチェーンストアの域を超えて提供する

2015年度

2016年度

2017年度

2018年度

2019年度

2020年度

モデル
変革期

収益力
向上期

チームオリジナルアイテムを強化！店舗とWeb同一ブランド「WeTy(ウィーティー)」をリリース



7カテゴリ
29アイテム取扱

デザイン3案無料で作成します！



デザインが苦手な人も安心！
好きなデザインをお選びください！

デザイン3案無料
提案は業界初！

Webで簡単注文

スマホフレンドリー、簡単見積もり

店舗サポート

サンプル展開、お客様相談窓口設置



デジタルプリント & デジタルイメージングをオンラインで展開

ちゃんりおグッズストア

サンリオライセンスのオリジナルグッズ

ちゃんりおでつくる
世界でひとつの
オリジナルグッズ★

アプリのダウンロードはこちらから♪

App Store からダウンロード

Google Play で手に入れよう

あなたのちゃんりおで
こんなオリジナルグッズが
つくれるよ!

Let's make your original goods!

スマホケース ¥1,620 (税込) ~

Tシャツ ¥2,700 (税込)

ハンカチ ¥2,052 (税込)

時計 ¥2,916 (税込) ~

トートバッグ マグカップ

Digipri

年賀ポストカード、銀塩プリント、
フォトブック(上期リリース予定)

Digipri

よくあるご質問 お問い合わせ カート

20th Anniversary 1996-2016

Digipri(デジプリ)は、1996年に世界で初めてインターネット経由でデジタルカメラのDPEサービス始めた、オンラインプリントのバイオンブランドです。

デジプリらくーだ

スマホで注文▶▶▶ 自宅へお届け!!

■ スマホプリントはデジプリらくーだにおまかせ♪

★ 安い! 早い! かんたん! キレイ! ★

スマートフォンで撮った写真を
アプリから直接プリント注文できますよ♪

☆ 最短「当日発送⇒翌日お届け!」☆

キャンペーン情報

カンタン&高品質。なのに安い!

デジプリ Digipri 年賀状

欲しいデザイン、きっと見つかる。

デザイン1032種類!

大好評の「つくるんです」シリーズ お取り扱い店舗拡大、新ラインナップも続々登場



お取り扱い店舗(5/20時点)

丸善様
東急ハンズ様
ビバホーム様
紀伊国屋書店様
その他 書店、玩具店など

およびパレットプラザ 各店舗

DIY! つくろう! オルゴール Rolife

つくるんです! ロボタイムシリーズ【オルゴール】 日本語説明書付き

心地よい音色をあなたの手で。可愛いオブジェが踊る、ゼンボールセットのハンドメイドキット。

楽器の種類: オルゴール、音階、音階、音階、音階

必要な材料は箱の中! すべて組み立てるだけ!

AM401 AMUSEMENT PARK 遊園地に楽しいサーカス団がやってきた! 動物たちのユニークな動きに注目。 3,500円 JAN. 493750031726	AM304 MERRY-GO-ROUND 回転する楽しさあふれるメロディとカラフルなメロディのために。 3,500円 JAN. 493750031658	AM401 PHONE BOOTH 電話ボックスはドラマがある! この箱に生まれるストーリー。 3,500円 JAN. 493750031672	AM461 MOVING FLAVOR 甘いスイーツカラーの可愛いアイスクリームカー。 3,500円 JAN. 493750031764	AM452 DANCING BALLERINA 美しい音色と踊るバレリーナ 3,500円 JAN. 493750031740	AM306 MIDSUMMER NIGHT'S DREAM 真夏の夜の夢が楽しい曲に響いてくる。 3,500円 JAN. 493750031665
--	--	--	--	--	---

オルゴール

つくるんです! ロボタイムシリーズ【オルゴール】 日本語説明書付き

AM401 PHONE BOOTH 電話ボックスはドラマがある! この箱に生まれるストーリー。 3,500円 JAN. 493750031672	AM461 MOVING FLAVOR 甘いスイーツカラーの可愛いアイスクリームカー。 3,500円 JAN. 493750031764
AM452 DANCING BALLERINA 美しい音色と踊るバレリーナ 3,500円 JAN. 493750031740	AM306 MIDSUMMER NIGHT'S DREAM 真夏の夜の夢が楽しい曲に響いてくる。 3,500円 JAN. 493750031665

DIY! つくろう! 3Dウッドパズル Rolife

つくるんです! ロボタイムシリーズ【3Dウッドパズル】 日本語説明書付き

8+歳以上

TG206 Giraffe キリン 91 PCS ¥850 JAN. 493750032426	TG203 Elephant ソウ 68 PCS ¥850 JAN. 493750032358	TG201 Gorilla ギリラ 105 PCS ¥850 JAN. 493750032419
---	---	--

レーザークット済みの各パーツをかんたん組み立てて接着剤は使いません

どうぶつパズル

つくるんです! ロボタイムシリーズ【どうぶつパズル】 日本語説明書付き

TG275 Turtle カメ 63 PCS ¥850 JAN. 493750032396	TG274 Shark サメ 41 PCS ¥850 JAN. 493750032389	TG271 Sea horse タンポポトシゴ 33 PCS ¥850 JAN. 493750032372
---	--	---

ピース数が少なくカンタン!

社員証・学生証・会員証など カードプリンター **GRASYS**



ICカード
対応OK!



IC

磁気

● 非接触

バーコード



証明写真BOX

空いているスペースに
置かせてください!

1.2m×1m



DIY!

つくるんです ロボタイムシリーズ

日本語説明書付き

TOKYU HANDS **MARUZEN** **紀伊屋書店** など各店にて販売中!

なんでもダビング

VHS・beta、8mm など
DVDに!



お近くのこちらの店舗へ

PALETTE PLAZA
PHOTO & DIGITAL SERVICE PHOTO GIFT

55 DPE & DIGITAL
STATION



モデル変革後の各事業の取り組みで着実な業績回復へ

(単位：百万円)

	2020年3月期			2019年3月期	
	計画	構成比	前期比 増減額	実績	構成比
売上高	24,000	100.0%	269	23,731	100.0%
営業利益	250	1.0%	13	237	1.0%
経常利益	250	1.0%	0	250	1.1%
当期純利益	150	0.6%	65	85	0.4%

本資料に関するお問合せ先
株式会社プラザクリエイト本社
社長室 広報・I R 担当
koho@plazacreate.co.jp

本資料には将来に関する前提・見通し・計画に
基づく予測が含まれています。
世界経済・競合状況・為替の変動等にかかわる
リスクや不確定要因により実際の業績が記載の
予測と大幅に異なる可能性があります。